



**LAPORAN MONITORING DAN
EVALUASI PENELITIAN DAN
PENGABDIAN KEPADA
MASYARAKAT
TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga Laporan Evaluasi Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat STIE Kasih Bangsa Tahun 2024 ini dapat disusun dengan baik. Laporan ini merupakan wujud komitmen institusi dalam melaksanakan tridharma perguruan tinggi sekaligus sebagai bagian dari Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). Evaluasi ini dilakukan untuk menilai efektivitas, relevansi, dan kualitas pelaksanaan kegiatan penelitian serta pengabdian kepada masyarakat yang telah dilakukan oleh dosen dan mahasiswa sepanjang tahun 2024. Melalui pendekatan siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan), STIE Kasih Bangsa berupaya memastikan bahwa seluruh kegiatan tridharma berjalan sesuai standar mutu yang telah ditetapkan dan memberikan kontribusi nyata bagi pengembangan ilmu pengetahuan serta kesejahteraan masyarakat.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada seluruh pihak yang telah berperan aktif dalam pelaksanaan dan penyusunan laporan ini, khususnya kepada para dosen, mahasiswa, serta mitra kerja sama yang turut mendukung keberhasilan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Semoga laporan ini dapat menjadi sarana refleksi sekaligus dasar untuk perbaikan dan peningkatan mutu di masa mendatang, serta memperkuat komitmen STIE Kasih Bangsa dalam mewujudkan pendidikan tinggi yang unggul, relevan, dan berkelanjutan.

Akhir kata, semoga laporan ini dapat menjadi bahan refleksi dan acuan dalam meningkatkan kualitas pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di masa yang akan datang. Diharapkan pula hasil evaluasi ini mampu memperkuat sistem penjaminan mutu internal STIE Kasih Bangsa dan memberikan kontribusi nyata terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, dunia usaha, serta kesejahteraan masyarakat luas.

Jakarta,



Muhammad Rizal, SE., M.Ak

Ketua LPPM STIE Kasih Bangsa

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI.....	iii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Landasan Hukum	2
C. Tujuan Monitoring dan Evaluasi Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (PkM)	3
D. Tugas Monitoring Dan Evaluasi Penelitian Dan Pengabdian Kepada Masyarakat	3
E. Metode Pelaksanaan Monitoring Dan Evaluasi Penelitian Dan Pengabdian Kepada Masyarakat	4
F. Sasaran Strategis LPPM STIE Kasih Bangsa	4
G. Rencana Kerja Tahunan	5
H. Penetapan Kinerja	5
BAB II PROFIL STIE KASIH BANGSA.....	6
A. Visi STIE Kasih Bangsa :	6
B. Misi STIE Kasih Bangsa :	6
C. Tujuan STIE Kasih Bangsa.....	6
D. Sasaran dan Strategi	6
E. Nilai.....	8
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	10
A. Dosen Tetap STIE Kasih Bangsa.....	10
B. Hasil Publikasi Dosen.....	12
C. Capaian Kinerja	24
BAB IV ANALISIS DAN REKOMENDASI	25
A. Analisis	25
B. Rekomendasi.....	29

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Sebagai salah satu bentuk tridharma perguruan tinggi, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat memiliki peran penting dalam mewujudkan visi STIE Kasih Bangsa sebagai institusi pendidikan tinggi yang unggul, berdaya saing, dan berorientasi pada penerapan ilmu pengetahuan di bidang ekonomi dan bisnis. Melalui penelitian, sivitas akademika diharapkan mampu menghasilkan karya ilmiah yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan perkembangan ilmu pengetahuan. Sementara itu, kegiatan pengabdian kepada masyarakat menjadi wadah bagi dosen dan mahasiswa untuk mengimplementasikan hasil penelitian dan keilmuan guna memberikan kontribusi nyata bagi peningkatan kesejahteraan sosial serta pembangunan ekonomi masyarakat.

Evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada tahun 2024 dilakukan sebagai bagian dari sistem penjaminan mutu internal (SPMI) STIE Kasih Bangsa. Evaluasi ini bertujuan untuk menilai sejauh mana kegiatan tridharma tersebut telah memenuhi standar mutu yang ditetapkan, baik dari sisi perencanaan, pelaksanaan, hasil, maupun dampaknya terhadap pengembangan institusi dan masyarakat. Dengan adanya evaluasi yang terukur, perguruan tinggi dapat memastikan bahwa setiap kegiatan berjalan secara efektif, efisien, dan sesuai dengan arah kebijakan penelitian nasional serta Rencana Strategis (Renstra) STIE Kasih Bangsa.

Dalam konteks penjaminan mutu, penelitian dan pengabdian tidak hanya dipandang sebagai kewajiban administratif, melainkan sebagai instrumen strategis untuk meningkatkan reputasi akademik dan relevansi keilmuan dosen. Oleh karena itu, STIE Kasih Bangsa melalui Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) berkomitmen untuk menerapkan siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan) secara konsisten. Siklus ini memastikan bahwa setiap kegiatan penelitian dan pengabdian senantiasa ditingkatkan berdasarkan hasil evaluasi sebelumnya, baik dari segi kualitas output, relevansi tema, maupun keterlibatan mitra eksternal.

Selain itu, pelaksanaan evaluasi ini juga berkaitan erat dengan upaya akreditasi dan pemenuhan indikator kinerja utama (IKU) perguruan tinggi. Dalam era persaingan global dan kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), keberhasilan institusi tidak hanya diukur dari proses pembelajaran, tetapi juga dari kontribusi nyata terhadap

masyarakat dan dunia industri melalui riset terapan serta program pemberdayaan. Dengan demikian, laporan evaluasi ini menjadi dokumen penting yang menggambarkan komitmen STIE Kasih Bangsa dalam menjaga mutu akademik, relevansi sosial, serta akuntabilitas institusi di mata publik.

Lebih lanjut, hasil evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat tahun 2024 diharapkan dapat menjadi dasar bagi perumusan strategi peningkatan mutu di tahun berikutnya. Temuan dan rekomendasi yang dihasilkan akan digunakan untuk memperkuat kapasitas dosen dalam melakukan riset, memperluas kolaborasi dengan mitra eksternal, serta mendorong integrasi antara kegiatan akademik dan kebutuhan masyarakat. Dengan pendekatan berkelanjutan ini, STIE Kasih Bangsa berupaya tidak hanya menjaga mutu internal, tetapi juga menciptakan dampak sosial-ekonomi yang lebih luas melalui tridharma perguruan tinggi.

Pada akhirnya, laporan ini tidak hanya berfungsi sebagai alat evaluasi administratif, tetapi juga sebagai refleksi atas kinerja institusi dalam menjalankan tanggung jawab moral dan akademiknya. Melalui proses evaluasi yang transparan, objektif, dan berbasis data, STIE Kasih Bangsa berkomitmen untuk terus meningkatkan mutu kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sehingga mampu memberikan kontribusi signifikan bagi kemajuan ilmu pengetahuan, dunia usaha, serta kesejahteraan masyarakat secara berkelanjutan.

B. Landasan Hukum

1. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 26 tahun 2007 tentang kerjasama Perguruan Tinggi di Indonesia dengan Perguruan Tinggi atau Lembaga lain di luar negeri.
2. Undang- Undang No 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional;
3. Undang- Undang No 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi
4. Undang- Undang No 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No 14 Tahun 2014 Tentang Kerjasama Perguruan Tinggi;
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia No 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No 53 Tahun 2023 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;

8. STATUTA STIE Kasih Bangsa
9. Rencana Strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Tahun 2023 - 2028

C. Tujuan Monitoring dan Evaluasi Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (PkM)

Secara umum, tujuan umum monev pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk mengetahui capaian kinerja LPPM, sehingga secara bersama-sama dapat meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di STIE Kasih Bangsa. Monitoring dan evaluasi program-program kerjasama dilakukan dengan tujuan:

1. Mengetahui apakah program sudah berjalan sesuai dengan yang direncanakan.
2. Memberikan arahan bila kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat belum berjalan dengan baik.
3. Memberikan umpan balik kepada kedua belah pihak tentang pelaksanaan dan pencapaian program.
4. Mendorong dan mengendalikan pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan rencana strategis LPPM
5. Mendapatkan informasi tentang adanya kesulitan, hambatan, dan tantangan selama kegiatan.
6. Memberi gambaran mengenai efektivitas program yang sudah selesai.
7. Mengevaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berdasarkan kriteria dan instrumen evaluasi yang telah ditetapkan.

D. Tugas Monitoring Dan Evaluasi Penelitian Dan Pengabdian Kepada Masyarakat

1. Monitoring dilaksanakan untuk mengawasi, mengamati, atau mengecek dengan cermat tahapan-tahapan pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan STIE Kasih Bangsa sesuai dengan Standard Operating Procedure (SOP) yang telah ditetapkan.
2. Evaluasi dilaksanakan untuk menilai hasil yang diperoleh selama kegiatan monitoring berlangsung. Lebih dari itu, evaluasi juga menilai hasil atau produk atau dampak penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang telah dihasilkan dengan cara membandingkan realisasi rencana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan rencana awal dan standar penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagai dasar

dalam mengambil keputusan tentang tingkat keberhasilan yang telah dicapai dan tindakan selanjutnya yang diperlukan.

E. Metode Pelaksanaan Monitoring Dan Evaluasi Penelitian Dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Metode yang dipakai dalam pelaksanaan monev adalah sebagai berikut.

1. Observasi

Observasi ialah kunjungan ke tempat kegiatan secara langsung, sehingga semua kegiatan yang sedang berlangsung atau obyek yang ada di observasi.

2. Review Dokumen

Review dokumen dilakukan untuk menilai suatu dokumen berdasarkan indikator yang telah ditetapkan bersama, bila diketahui adanya isi perjanjian kerjasama telah disepakati tidak sesuai dengan bidang kedua pihak, maka perlu direvisi isi dari penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam dokumen perjanjian kerjasama.

F. Sasaran Strategis LPPM STIE Kasih Bangsa

1. Meningkatnya kapasitas SDM dan unit terkait dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
2. Meningkatnya akses dan kesempatan dosen/tenaga peneliti dalam melakukan penelitian terutama yang berhubungan dengan Rencana Strategis LPPM STIE Kasih Bangsa
3. Meningkatnya kualitas dan akses fasilitas dan infrastruktur untuk kegiatan penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
4. Meningkatnya kualitas kerjasama dan jejaring mitra penelitian dan publikasi
5. Meningkatnya pemanfaatan hasil-hasil penelitian untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
6. Meningkatnya kapasitas SDM dan unit terkait dalam melakukan pengabdian kepada masyarakat.
7. Meningkatnya akses dan keterlibatan civitas akademika dalam melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
8. Meningkatnya mutu dan kompetensi lulusan dengan menerapkan penjaminan mutu dalam proses belajar mengajar serta sistem pembelajaran yang sinergis

G. Rencana Kerja Tahunan

LPPM STIE Kasih Bangsa merencanakan kinerja tahunan adalah sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian swadana yang berkualitas
2. Menyelenggarakan pelatihan reviewer penelitian dan pengabdian
3. Menyelenggarakan pelatihan penyusunan proposal penelitian dan pengabdian swadana dan kompetitif nasional
4. Menyelenggarakan pelatihan penulisan artikel ilmiah untuk publikasi nasional dan internasional
5. Menyelenggarakan klinik manuskrip
6. Menyelenggarakan kegiatan-kegiatan yang mendukung peningkatan layanan yang berhubungan dengan fungsi dan tugas LPPM
7. Melaksanakan urusan rumah tangga/tatakelola yang baik dan akuntabel

H. Penetapan Kinerja

Keterbatasan sumber daya terutama sumber daya keuangan mengharuskan LPPM melakukan prioritas terhadap kinerja tahunan yang telah direncanakan. Tidak semua kegiatan-kegiatan yang telah direncanakan dapat diimplementasikan atau direalisasikan. Oleh karena itu, kinerja tahunan LPPM tahun 2024/2025 ditetapkan sebagai berikut:

1. Pelaksanaan kerjasama bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
2. Peningkatan kapasitas dosen dalam penelitian, publikasi dan pengabdian kepada masyarakat melalui pelatihan dan pendampingan
3. Peningkatan akses dalam melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pemberian hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
4. Peningkatan akses dalam publikasi dengan pengelolaan jurnal dan pemberian insentif publikasi
5. Peningkatan infrastruktur Riset
6. Peningkatan kinerja peneliti dengan penelitian dan publikasi
7. Sosialisasi dan supervisi penyusunan laporan keuangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

BAB II

PROFIL STIE KASIH BANGSA

A. Visi STIE Kasih Bangsa :

Menjadi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi unggulan di tingkat nasional dan menghasilkan lulusan yang profesional, unggul dan terpercaya.

B. Misi STIE Kasih Bangsa :

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi strata-1 dibidang Ekonomi yang menghasilkan lulusan Sarjana Ekonomi yang profesional, unggul dan terpercaya.
2. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian masyarakat dibidang Ekonomi dengan memanfaatkan ilmu pengetahuan dan teknologi.
3. Melaksanakan peningkatan kualitas berkelanjutan melalui Sistem Penjaminan Mutu Internal dan Eksternal.

C. Tujuan STIE Kasih Bangsa

1. Menghasilkan lulusan dibidang Ekonomi yang profesional, unggul dan terpercaya.
2. Menghasilkan penelitian dan pengabdian masyarakat di bidang Ekonomi sebagai pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi.
3. Meningkatkan kualitas Sumber Daya Manusia Indonesia dalam rangka peningkatan daya saing bangsa Indonesia

D. Sasaran dan Strategi

1. Sasaran:

- a. Meningkatnya Citra STIE Kasih Bangsa di masyarakat sebagai perguruan tinggi yang memiliki keunggulan dibidang ekonomi, akuntansi, manajemen dan bisnis
- b. Tercapainya sistem tata kelola perguruan tinggi yang sehat, transparan, mandiri, adil dan akuntabel
- c. Meningkatnya pengembangan kualitas dan kompetensi tenaga pendidik dan tenaga kependidikan
- d. Meningkatnya pengembangan sistem informasi manajemen
- e. Meningkatnya pengembangan kerja sama, aliansi strategis dan jaringan kerja
- f. Meningkatnya pembinaan kemahasiswaan

2. Strategi:

- a. Membangun budaya mutu diseluruh tingkan manajemen STIE Kasih Bangsa, meningkatkan budaya kerja serta budaya akademik di lingkungan STIE Kasih Bangsa
- b. Memperluas dan meningkatkan jaringan kerjasama dengan berbagai perguruan tinggi dalam dan luar negeri untuk pelaksanaan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
- c. Meningkatkan kualitas dan kuantitas mahasiswa baru dan berkualitas dengan indikator prestasi akademik dan non akademik dengan minimal nilai rata- rata adalah 8- serta lulus tes penerimaan mahasiswa baru STIE Kasih Bangsa
- d. Menyusun program peningkatan kualitas mahasiswa dibidang non kurikuler melalui pembinaan kemahasiswaan
- e. Meningkatkan kualitas dan kuantitas tenaga pendidik dan tenaga kependidikan dalam memberikan pelayanan prima dalam proses kegiatan pembelajaran melalui seleksi administratif, wawancara dan peningkatan kulaitas tenaga pendidik dan tenaga kependidikan baik melalui jalur pendidikan formal dengan memberikan beasiswa bagi tenaga pendidik untuk melanjutkan kejenjang pendidikan yang lebih tinggi maupun melalui pendidikan informal.
- f. Menyusun kurikulum pembelajaran sesuai dengan perkembangan zaman, kebutuhan Ilmu Pengetahuan, Teknologi, dan Seni (IPTEKS) serta kompetensi yang dibutuhkan oleh masyarakat, maupun pengguna lulusan perguruan tinggi
- g. Meningkatkan kualitas dan kuantitas kerjasama dengan berbagai mitra kerjasama dibidang pendidikan dan dunia usaha dengan lembaga/institusi pemerintah maupun swasta yang memenuhi kriteria pelaksanaan program link and match
- h. Menghasilkan lulusan yang terserap 100% ke dunia usaha dengan masa tunggu maksimum 6 bulan sejak kelulusan
- i. Meningkatkan kompetensi mahasiswa baik dibidang komputer, bahasa asing dan kewirausahaan melalui program laboratorium komputer, laboratorium bahasa inggris dan inkubasi bisnis.
- j. Meningkatkan dan mengembangkan sumber pendanaan dari internal maupun eksternal melalui partisipasi mitra kerjasama/alumni STIE Kasih Bangsa dalam rangka pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi
- k. Meningkatkan kualitas dan kuantitas sarana dan prasarana berupa alat pendukung proses pendidikan serta fasilitas seni, budaya dan olahraga sesuai kebutuhan

- l. Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi ilmiah dengan mendorong dosen dan mahasiswa agar hasil penelitian dapat dipublikasikan pada jurnal ilmiah nasional dan internasional
- m. Meningkatkan nilai akreditasi Program Studi Akuntansi STIE KASIH Bangsa dari BAN-PT sampai dengan mencapai akreditasi unggulan pada tahun 2030 dan akreditasi lembaga internasional pada tahun 2040.

E. Nilai

1. Integritas : STIE Kasih Bangsa berkomitmen untuk menjalankan profesi dengan menjunjung tinggi kejujuran, transparansi, nilai-nilai moral dan etika serta rasa memiliki atas setiap proses dan keputusan yang diambil.
2. Kolaborasi : STIE Kasih Bangsa mendorong pengembangan kolaborasi yang menunjang keunggulan STIE Kasih Bangsa. STIE Kasih Bangsa bekerja sebaik mungkin dalam kolaborasi aktif antara mahasiswa, dosen, manajemen dan eksternal.
3. Unggul : STIE Kasih Bangsa berkomitmen untuk unggul dalam menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas dan secara konsisten mengupayakan hasil terbaik. Keunggulan tersebut menyentuh semua aspek kehidupan di lingkungan STIE Kasih Bangsa mulai dari program akademik, layanan mahasiswa hingga lingkungan kampus, rekrutmen hingga publikasi, dan acara khusus hingga kegiatan mahasiswa sehari-hari. Nilai ini juga menginspirasi mahasiswa dan dosen untuk mengakui pencapaian dan kontribusi seluruh civitas akademika dalam upaya pencapaian visi dan misi STIE Kasih Bangsa.
4. Inovasi: STIE Kasih Bangsa berkomitmen untuk terus mendorong kebaruan dan keterbukaan terhadap perspektif, ide, cara kerja, dan perubahan lingkungan baru berdasarkan prinsip kebebasan akademik.
5. Profesional: STIE Kasih Bangsa berkomitmen pada keunggulan dalam pekerjaan, berambisi untuk memastikan bahwa pengajaran dan pembelajaran, penelitian, dan keterlibatan STIE Kasih Bangsa dalam pengabdian masyarakat memiliki kualitas dan bermanfaat. Secara khusus, STIE Kasih Bangsa berkolaborasi dengan industri, pemerintah, dan sektor nirlaba dalam setiap 4 kegiatan Tri dharma. Sikap profesional diterapkan pada semua staff STIE Kasih Bangsa dan dapat disesuaikan untuk mencerminkan kebutuhan dan keadaan khusus dari peran yang berbeda.

6. Keanekaragaman dan Inklusi : STIE Kasih Bangsa terbuka akan keanekaragaman didalam setiap proses pembelajaran. STIE Kasih Bangsa menghargai semua bentuk keragaman, tidak peduli perbedaan etnis, agama atau seksual, tingkat pendapatan, gaya belajar, atau fokus akademis seseorang. Semua civitas akademika STIE Kasih Bangsa diberikan kesempatan untuk berekspresi dan mengemukakan pendapat untuk kemajuan STIE Kasih Bangsa. Keanekaragaman mahasiswa saat ini memperkuat 2 program akademik dan lingkungan pendidikan di kampus STIE Kasih Bangsa, mempersiapkan mahasiswa untuk hidup dan bekerja dalam masyarakat internasional dan ekonomi global.
7. Revolusi Mental: STIE Kasih Bangsa mendorong seluruh civitas akademika untuk memiliki wawasan kebangsaan dan revolusi mental. Gerakan untuk mengubah cara pandang, cara pikir, sikap, perilaku, dan cara kerja yang mengacu pada nilai-nilai integritas, etos kerja, gotong royong, berlandaskan Pancasila sebagaimana program revitalisasi mental yang diluncurkan pemerintah dalam lima gerakan yaitu Gerakan Indonesia Bersih, Gerakan Indonesia Melayani, Gerakan Indonesia Tertib, Gerakan Indonesia Mandiri, dan Gerakan Indonesia Bersatu.

BAB III
AKUNTABILITAS KINERJA

A. Dosen Tetap STIE Kasih Bangsa

No	Nama Dosen	NIDN	Jabatan Fungsional	Program Studi
1	Eri Kusnanto., SE., M.Ak	0318019001	Lektor	Akuntansi
2	Muhammad Rizal., SE., M.Ak	0307018605	Lektor	Akuntansi
3	Ngadi Permana., SE., ST., MM	0316077905	Asisten Ahli	Akuntansi
4	Ruslaini., SE., M.Ak	0305117005	Lektor	Akuntansi
5	Yessica Amelia., SE., M.Ak	0318018801	Lektor	Akuntansi
6	Farah Qalbia., S.Pd., M.Si	0326127805	Asisten Ahli	Akuntansi
7	Benardi., S.Kom., MM	0305028001	Lektor	Manajemen
8	Grace Yulianti., SE., MBA	0321078804	Lektor	Manajemen
9	Mohammad Chaidir., SE., MM	0307057104	Lektor	Manajemen
10	Dr. Dadang Irawan., SE., M.Si	0315017503	Lektor	Manajemen
11	Sigit Pramono Hadi, M.Si	0318016201	Asisten Ahli	Manajemen
12	Seger Santoso., S.Kom., MM	0330067603	Asisten Ahli	Manajemen
13	Mia Christy Patricia., SE., MM	0014028004	Asisten Ahli	Manajemen
14	Dr.dr Ekawahyu Kasih	0301115802	Lektor	Manajemen
15	Cahyatih Kumandang., SE., MM	0304097405	Tenaga Pengajar	Manajemen
16	Novrizal., SE., MM	0325118204	Tenaga Pengajar	Manajemen
17	Tanti Sugiharti., SS., M.Sc	0327047009	Tenaga Pengajar	Manajemen

No	Nama Dosen	NIDN	Jabatan Fungsional	Program Studi
18	Ria Wulandari, S.Kom., MM	0416048701	Asisten Ahli	Akuntansi
19	Ahembang, SE., MM	8741765666130282	Tenaga Pengajar	Akuntansi

B. Hasil Publikasi Dosen

JUDUL	Sumber Biaya	P 1	P 2	P 3	P 4	Link
Exploring Pay Equity: The Role of Public and Employee Stakeholders in Shaping CEO-Worker Pay Ratios	Perguruan Tinggi	Mohammad Chaidir, SE., MM	Seger Santoso, S.Kom., MM	Farah Qalbia, S.Pd., M.Si		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/KBIJMAF/article/view/216/190
Tantangan dan Peluang Integrasi Kecerdasan Buatan Generatif dalam Praktik Manajemen SDM	Perguruan Tinggi	Grace Yulianti, SE., MBA	Benardi, S.Kom., MM	Seger Santoso, S.Kom., MM		https://stiepari.org/index.php/jvm/article/view/522
Dampak Penghindaran Pajak terhadap Struktur Jatuh Tempo Utang pada UMKM	Perguruan Tinggi	Eri Kusnanto, SE., M.Ak	Farah Qalbia	Yessica Amelia, SE., M.Ak		https://stiepari.org/index.php/jvm/article/view/521
Pengaruh Volatilitas Ekuitas dan Leverage terhadap Risiko Investasi	Perguruan Tinggi	Mohammad Chaidir, SE., MM	Grace Yulianti, SE., MBA	Benardi, S.Kom., MM		https://stiepari.org/index.php/jvm/article/view/556

JUDUL	Sumber Biaya	P 1	P 2	P 3	P 4	Link
Pengaruh Kompleksitas Pelaporan Akuntansi terhadap Kualitas Audit: Peran Rotasi Mitra dan Jasa Non-Audit	Perguruan Tinggi	Muhammad Rizal, SE., M.Ak	Farah Qalbia	Eri Kusnanto, SE., M.Ak		https://stiepari.org/index.php/jvm/article/view/557
Modernization of Audit Process: Utilization of Technology on Evaluation of Audit Evidence	Perguruan Tinggi	Ruslaini, SE., MM	Ngadi Permana, SE., MM	Yessica Amelia, SE., M.Ak		https://iconev.org/index.php/ier/article/view/34
Navigating Crisis Management Strategies: Lessons from Successful Organizations	Perguruan Tinggi	Yessica Amelia, SE., M.Ak	Ruslaini, SE., MM	Cahyatih Kumandang, SE., MM		https://jurnal-jbl.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/jbl/article/view/3
Investigating the Role of Trust in Virtual	Perguruan Tinggi	Ngadi Permana, SE., MM	Eri Kusnanto, SE., M.Ak	Yessica Amelia, SE., M.Ak		https://jurnal-jbl.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/jbl/article/view/4

JUDUL	Sumber Biaya	P 1	P 2	P 3	P 4	Link
Team Management: A Qualitative Inquiry						
Understanding the Influence of Corporate Social Responsibility on Brand Management: A Qualitative Analysis	Perguruan Tinggi	Muhammad Rizal, SE., M.Ak	Ngadi Permana, SE., MM	Eri Kusnanto, SE., M.Ak		https://jurnal-jbl.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/jbl/article/view/1
Diversity Management Strategies: Perspectives From Multinational Corporation	Perguruan Tinggi	Ruslaini, SE., MM	Eri Kusnanto, SE., M.Ak	Seger Santoso, S.Kom., MM	Farah Qalbia, S.Pd., M.Si	https://ijefm.co.in/v7i3/18.php
Sustainable Operations Management Practices: A Comparative Study of Manufacturing Industries	Perguruan Tinggi	Mohammad Chaidir, SE., MM	Dadang Irawan	Seger Santoso, S.Kom., MM		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/KBIJMAF/article/view/186

JUDUL	Sumber Biaya	P 1	P 2	P 3	P 4	Link
Enhancing Organizational Resilience through Crisis Management Strategies: A Case Study Approach	Perguruan Tinggi	Benardi, S.Kom., MM	Grace Yulianti, SE., MBA	Mohammad Chaidir, SE., MM		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/KBIJMAF/article/view/185
The Role of Emotional Intelligence in Leadership Effectiveness: A Cross-Industry Analysis	Perguruan Tinggi	Dadang Irawan	Seger Santoso, S.Kom., MM	Mia Christy, SE., MM		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/KBIJMAF/article/view/190
Exploring the Role of Emotional Intelligence in Leadership Effectiveness: A Qualitative Study	Perguruan Tinggi	Grace Yulianti, SE., MBA	Mohammad Chaidir, SE., MM	Dadang Irawan		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/KBIJMAF/article/view/192
Exploration of Company Performance, Firm Growth, Profit	Perguruan Tinggi	Mohammad Chaidir, SE., MM	Grace Yulianti, SE., MBA			https://jurnal.itbsemarang.ac.id/index.php/JMBE/article/view/1768

JUDUL	Sumber Biaya	P 1	P 2	P 3	P 4	Link
Growth, Intellectual Capital, and Tax Justice						
Understanding the Role of Gender Diversity in Leadership: A Qualitative Analysis	Perguruan Tinggi	Eri Kusnanto, SE., M.Ak	Ngadi Permana, SE., MM	Muhammad Rizal, SE., M.Ak		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/IJB MEL/article/view/196
Unraveling Sustainability: A Deep Dive into Adoption among Micro, Small, and Medium Enterprises	Perguruan Tinggi	Muhammad Rizal, SE., M.Ak	Farah Qalbia, S.Pd., M.Si	Dr. dr Ekawahyu Kasih		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/IJB MEL/article/view/196
Hubungan Antara Big Baths, Tata Kelola Perusahaan, dan Asimetri Informasi Terhadap Biaya Audit	Perguruan Tinggi	Muhammad Rizal, SE., M.Ak	Farah Qalbia	Ngadi Permana, SE., MM		https://stiepari.org/index.php/jvm/article/view/524

JUDUL	Sumber Biaya	P 1	P 2	P 3	P 4	Link
Dampak Digitalisasi terhadap Inovasi Teknologi pada Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah	Perguruan Tinggi	Mohammad Chaidir, SE., MM	Grace Yulianti, SE., MBA	Seger Santoso, S.Kom., MM		https://stiepari.org/index.php/jvm/article/view/523
Peran Ekuitas Swasta dalam Penyelesaian Bank Gagal Pascakrisis Keuangan dan Implikasinya terhadap Stabilitas Keuangan	Perguruan Tinggi	Grace Yulianti, SE., MBA	Benardi, S.Kom., MM	Seger Santoso, S.Kom., MM		https://stiepari.org/index.php/jvm/article/view/554
Dampak Keterlibatan Institusi Keuangan terhadap Sophistication Finansial dan Pengeluaran Konsumen	Perguruan Tinggi	Benardi, S.Kom., MM	Ngadi Permana, SE., MM	Mohammad Chaidir, SE., MM		https://stiepari.org/index.php/jvm/article/view/555
A Global Review Of Cloud Computing	Perguruan Tinggi	Ruslaini, SE., MM	Darmawan Napitupulu			https://www.jatit.org/volumes/hundredtwo9.php

JUDUL	Sumber Biaya	P 1	P 2	P 3	P 4	Link
Adoption In Small And Medium Enterprise						
Navigating Ethical Dilemmas in Supply Chain Management: Insights from Practitioners	Perguruan Tinggi	Sigit Pramono Hadi, M.Si	Cahyatih Kumandang, SE., MM	Ruslaini, SE., MM		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/IJBGE/article/view/187
Understanding the Impact of Remote Work on Team Dynamics: A Qualitative Analysis	Perguruan Tinggi	Seger Santoso, S.Kom., MM	Mia Christy, SE., MM	Sigit Pramono Hadi, M.Si		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/IJBGE/article/view/189
Investigating the Implementation of Agile Project Management in Tech Start-ups: A Qualitative Approach	Perguruan Tinggi	Mia Christy, SE., MM	Ruslaini, SE., MM	Yessica Amelia, SE., M.Ak		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/IJBGE/article/view/191

JUDUL	Sumber Biaya	P 1	P 2	P 3	P 4	Link
Examining the Influence of Organizational Culture on Change Management: A Qualitative Inquiry	Perguruan Tinggi	Mia Christy, SE., MM	Sigit Pramono Hadi, M.Si	Cahyatih Kumandang, SE., MM		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/IJBGE/article/view/193
Exploring Sustainable Management Practices in the Hospitality Industry: A Qualitative Study	Perguruan Tinggi	Ruslaini, SE., MM	Yessica Amelia, SE., M.Ak	Eri Kusnanto, SE., M.Ak		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/IJBGE/article/view/195
Integrasi IQ, EQ, Penguasaan Teknologi dan Ketelitian pada Kualitas Keputusan Organisasi	Perguruan Tinggi	Ruslaini, SE., MM	Dr. dr Ekawahyu Kasih			http://journal.univetbantara.ac.id/index.php/jbfe/article/view/5617
Strategic CSR Responses To Subsidiary And Supplier Misconduct: A Network	Perguruan Tinggi	Grace Yulianti, SE., MBA	Seger Santoso, S.Kom., MM	Farah Qalbia, S.Pd., M.Si		https://jurnal-jbl.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/jbl/article/view/10/12

JUDUL	Sumber Biaya	P 1	P 2	P 3	P 4	Link
Perspective Of Multinationals						
Public Information Precision and Borrower Risk-Taking Implications for Financial Reporting Regulations	Perguruan Tinggi	Muhammad Rizal, SE., M.Ak	Eri Kusnanto, SE., M.Ak			https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/KBIJMAF/article/view/223
Comprehensive Analysis of Debt Policy, Dividend Policy, and Profitability on Firm Value in the Finance Sector	Perguruan Tinggi	Eri Kusnanto, SE., M.Ak	Farah Qalbia, S.Pd., M.Si	Agil Septiansyah Wijayanto		https://jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/KBIJMAF/article/view/224
Kajian Literatur Adopsi Cloud Computing pada UMKM : Perspektif Strategis dan	Perguruan Tinggi	Ruslaini, SE., MM	Dr. dr Ekawahyu Kasih	Seger Santoso, S.Kom., MM		https://stiepari.org/index.php/jvm/article/view/526

JUDUL	Sumber Biaya	P 1	P 2	P 3	P 4	Link
Dinamika dalam Satu Dekade						
Pengungkapan Risiko Keamanan Siber: Dampaknya Terhadap Hubungan Pelanggan-Pemasok Dalam Rantai Pasok Perusahaan	Perguruan Tinggi	Mohammad Chaidir, SE., MM	Ngadi Permana, SE., MM	Grace Yulianti, SE., MBA		https://stiepari.jurnal-stiepari.ac.id/index.php/jvm/article/view/586
Transformasi Organisasi untuk Meningkatkan Kreativitas Produk dan Inovasi Layanan	Perguruan Tinggi	Ngadi Permana, SE., MM	Ruslaini, SE., MM	Muhammad Rizal, SE., M.Ak		https://stiepari.org/index.php/jvm/article/view/525
Corporate Governance in Acquisitions : Opportunities and Challenges	Perguruan Tinggi	Mohammad Chaidir, SE., MM	Benardi, S.Kom., MM	Seger Santoso, S.Kom., MM		https://iconev.org/index.php/ier/article/view/35
The Economics of Auto-Delivery: A Qualitative	Perguruan Tinggi	Ngadi Permana, SE., MM	Yessica Amelia, SE., M.Ak	Muhammad Rizal, SE., M.Ak		https://www.jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/IJB MEL/article/view/253

JUDUL	Sumber Biaya	P 1	P 2	P 3	P 4	Link
Exploration of Inventory Management and Profitability in Subscription Services						
The Impact Of Wholesale Pricing Strategies On The Implementation Of Price Conformance Guarantees By Retailers: A Qualitative Review From A Supply Chain Perspective	Perguruan Tinggi	Muhammad Rizal, SE., M.Ak	Ruslaini, SE., MM	Yessica Amelia, SE., M.Ak		https://www.jurnal-mnj.stiekasihbangsa.ac.id/index.php/IJBGE/article/view/257
Strategi Pemasaran Digital: Memahami Perjalanan Konsumen Di Era Digital	Perguruan Tinggi	Mohammad Chaidir, SE., MM	Dadang Irawan	Benardi, S.Kom., MM		https://journal.das-institute.com/index.php/citizen-journal/article/view/650

JUDUL	Sumber Biaya	P 1	P 2	P 3	P 4	Link
Transformasi Sistem Perpajakan Di Era Digital: Tantangan, Inovasi, Dan Kebijakan Adaptif	Perguruan Tinggi	Muhammad Rizal, SE., M.Ak	Ngadi Permana, SE., MM	Farah Qalbia		https://journal.das-institute.com/index.php/citizen-journal/article/view/648
Peran Teknologi Keuangan (Fintech) Dalam Mendorong Pertumbuhan Ekonomi Dan Inklusi Keuangan Di Indonesia: Tantangan Dan Peluang	Perguruan Tinggi	Grace Yulianti, SE., MBA	Mohammad Chaidir, SE., MM	Sigit Pramono Hadi, M.Si		https://www.journal.das-institute.com/index.php/citizen-journal/article/view/649
Analisis Tax Amnesty: Keadilan Bagi Wajib Pajak Patuh Dan Modus Operandi Kejahatan Keras Putih	Perguruan Tinggi	Yessica Amelia, SE., M.Ak	Eri Kusnanto, SE., M.Ak	Ruslaini, SE., MM		https://journal.das-institute.com/index.php/citizen-journal/article/view/647

C. Capaian Kinerja

Indikator	Target	Capaian
Jumlah Publikasi Jurnal di Jurnal Nasional Terakreditasi	1/Dosen/Tahun Akademik	Terdapat 18 penelitian
Jumlah Publikasi Jurnal di Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi	1/Dosen/Tahun Akademik	Terdapat 21 penelitian
Jumlah Publikasi Jurnal di Jurnal Internasional Bereputasi	1/Tahun	Terdapat 1 penelitian
Jumlah Publikasi Jurnal di Jurnal Internasional Tidak Bereputasi	Diutamakan publikasi penelitian ke Internasional Bereputasi	Terdapat 4 penelitian yang diterbitkan di SSRN
Jumlah sitasi tahun 2024/2025	120/Seluruh Dosen/Tahun	1700
Rata- Rata Sitasi	8/Dosen/Tahun Akademik	27
Skor Sinta STIE Kasih Bangsa	6.500	8700
Anggaran internal penelitian per dosen (Rupiah)	Rp 10.000.000/Dosen	Rp 10.000.000
Jumlah Penelitian yang di danai	30	42
Jumlah HKI	3	4
Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Tahun 2024/2025	6	--
Jumlah Kegiatan PKM yang dipublikasikan	9	12
Anggaran internal PKM per dosen (Rupiah)	Rp. 2.500.000- Rp 7.500.000	Rp. 2.500.000- Rp 7.500.000
Jumlah PKM yang di danai pihak eksternal	1	-

BAB IV

ANALISIS DAN REKOMENDASI

A. Analisis

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) STIE Kasih Bangsa merancang kegiatan penelitian yang memiliki kegunaan bagi masyarakat sesuai rencana strategis setiap tahun akademik. LPPM STIE Kasih Bangsa telah memiliki dokumen formal rencana strategis LPPM yang dapat diakses pada laman <https://dms.stiekasihbangsa.ac.id/wp-content/uploads/2024/08/Renstra-Penelitian-2023-2027-1.pdf> dan telah memiliki kelompok keahlian dosen. STIE Kasih Bangsa telah memiliki pedoman pelaksanaan penelitian yang dapat diakses pada laman <https://bit.ly/PedomanPenelitianKaba>. LPPM STIE Kasih Bangsa telah menetapkan anggaran kegiatan penelitian sesuai dengan Rencana Anggaran dan Kinerja Tahunan yang dapat diakses pada laman <https://dms.stiekasihbangsa.ac.id/rencana-kerja-dan-anggaran-tahunan/>. LPPM menyampaikan daftar peneliti yang didanai setiap semesternya pada Jurusan/ Program Studi untuk laporan beban kerja dosen.

LPPM menetapkan jadwal usulan penelitian diajukan setiap tahunnya. LPPM melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian pada setiap kegiatan penelitian dimana Persentase ketercapaian hasil penelitian yang dilakukan dosen sesuai dengan target yang ditetapkan. (Jumlah penelitian dengan hasil sesuai luaran di proposal dibagi jumlah proposal penelitian yang diterima).

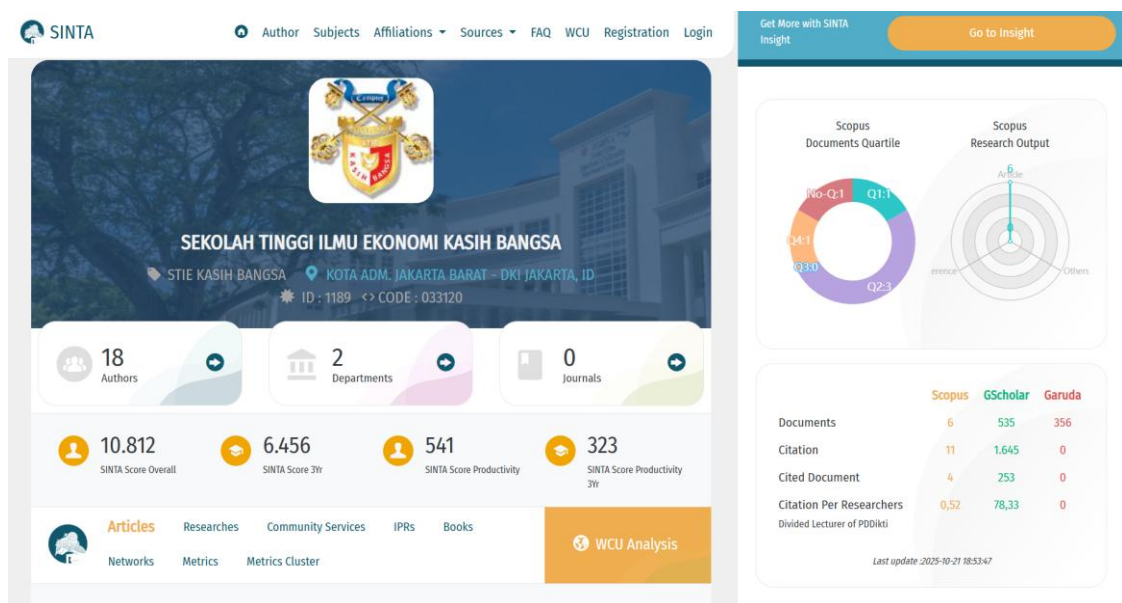
LPPM memastikan ketersediaan jaringan sistem informasi untuk keperluan penelitian. LPPM menyiapkan kontrak pelaksanaan penelitian setiap kegiatan penelitian. LPPM memfasilitasi dosen melakukan seminar/ publikasi sesuai dengan rencana kegiatan yang ditetapkan. LPPM memfasilitasi pengajuan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) secara berkelanjutan dimana Jumlah HKI yang difasilitasi untuk diajukan mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya. LPPM melaksanakan klinik pembuatan proposal penelitian secara berkala

Pada Tahun Akademik 2024/2025 jumlah publikasi penelitian yang dihasilkan oleh dosen STIE Kasih Bangsa adalah sebanyak 45 dengan rincian sebagai berikut:

Kategori	Jumlah
Jumlah Publikasi Jurnal di Jurnal Nasional Terakreditasi	18

Kategori	Jumlah
Jumlah Publikasi Jurnal di Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi	21
Jumlah Publikasi Jurnal di Jurnal Internasional Bereputasi	2
Jumlah Publikasi Jurnal di Jurnal Internasional Tidak Bereputasi	4

Jumlah sitasi tahun 2024 adalah 2500 dengan rata- rata sitasi per dosen adalah 30 dengan skor SINTA STIE Kasih Bangsa adalah 10.812



STIE Kasih Bangsa memberikan pendanaan inetrnal bagi dosen STIE Kasih Bangsa adalah sebesar Rp 10.000.000/dosen/penelitian sesuai dengan SK Ketua STIE Kasih Bangsa Nomor 002STIE-KB/SK.KETUA/LPPM/VIII/2020. Pada tahun 2024/2025 belum ada penelitian dari dosen STIE Kasih Bangsa yang didanai oleh pihak eksternal. Jumlah Hak Kekayaan Intelektual STIE Kasih Bangsa adalah 4 Hak Cipta

STIE Kasih Bangsa menetapkan bahwa pengabdian kepada masyarakat diarahkan pada penerapan hasil penelitian untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi dimana telah tersedia Rencana Strategis LPPM dan Buku Pedoman Pengabdian Kepada Masyarakat yang dapat diakses pada laman <https://bit.ly/PedomanPKMKaba>. STIE Kasih Bangsa menetapkan bahwa hasil pengabdian kepada masyarakat harus mampu menyelesaikan permasalahan di masyarakat dengan memanfaatkan keahlian sivitas akademika yang relevan dengan keilmuan atau menghasilkan bahan pengembangan ilmu

pengetahuan dan teknologi. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang diusulkan mengarah pada peningkatan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa. Hasil kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat merupakan penerapan keilmuan berupa layanan masyarakat yang bersifat penyelesaian masalah

LPPM STIE Kasih Bangsa menetapkan kedalaman dan keluasan materi PkM bersumber dari hasil penelitian atau pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) mengarah pada pemanfaatan dan penerapan hasil-hasil penelitian dengan melibatkan mahasiswa. LPPM STIE Kasih Bangsa telah menetapkan anggaran kegiatan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan Rencana Anggaran dan Kinerja Tahunan yang dapat diakses pada laman <https://dms.stiekasihbangsa.ac.id/rencana-kerja-dan-anggaran-tahunan/>

Dosen melaksanakan kegiatan PkM dengan melibatkan mahasiswa dan berkoordinasi dengan Program Studi dan LPPM sehingga Persentase kegiatan PkM yang melibatkan mahasiswa dalam satu tahun akademik selalu meningkat. Jumlah kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat yang dilakukan oleh dosen STIE Kasih Bangsa pada tahun 2024 adalah sejumlah 15. Jumlah Publikasi Kegiatan PKM pada tahun 2024 adalah 6 dengan rincian sebagai berikut:

Judul	Link
Masa Depan Akuntansi: Akankah AI Menggantikan Akuntan	https://journal.aripafi.or.id/index.php/ARDHI/article/view/653
Kupas Tuntas Peraturan Pajak Terbaru PPh Pasal 21	https://pbsi-upr.id/index.php/Faedah/article/view/989
Transformasi Digital dalam Perbankan Syariah: Meningkatkan Inklusi Keuangan	https://pkm.lpkd.or.id/index.php/Unggulan/article/view/494

Judul	Link
Melalui Edukasi dan Literasi Digital	
Membongkar Rahasia Penelitian: Metode Sederhana dan Mudah Dilakukan	https://jurnal.itbsemarang.ac.id/index.php/JREA/article/view/2439
Investasi Vs Judi Online: Kenali Perbedaan dan Hindari Bahayanya	https://journal.appisi.or.id/index.php/fundamentum/article/view/426
Masa depan Kecerdasan Buatan dalam Akuntansi Forensik	https://pkm.lpkd.or.id/index.php/JKM/article/view/859/1249

Berdasarkan hasil analisis tersebut ditemukan masalah yaitu

No	Masalah	Akar Penyebab
1	Rendahnya Pendanaan kegiatan LPPM dari Eksternal	Belum adanya dosen STIE Kasih Bangsa yang memperoleh hibah dari pihak eksternal, hal ini juga dilatarbelakangi oleh semakin ketatnya syarat dalam mengajukan hibah penelitian dan PKM
2	Rendahnya Jumlah Publikasi Internasional Bereputasi	Publikasi ke Jurnal Internasional Bereputasi sangat mahal
3	Kegiatan PKM masih berfokus pada pelaksanaan webinar	Webinar memang memiliki nilai edukatif, namun belum sepenuhnya memberikan dampak langsung dalam pemberdayaan ekonomi, sosial, atau digital masyarakat. Belum adanya peta kebutuhan masyarakat mitra yang

No	Masalah	Akar Penyebab
		dijadikan dasar dalam merancang kegiatan PKM.
4	Kegiatan PKM belum dipublikasikan dalam jurnal	Belum banyaknya publikasi hasil PKM dalam jurnal ilmiah menunjukkan belum adanya upaya sistematis untuk mendokumentasikan dan menyebarluaskan hasil pengabdian. Kurangnya literasi publikasi ilmiah di bidang pengabdian, termasuk pemahaman mengenai format, standar, dan target jurnal pengabdian. Belum adanya kebijakan institusional yang mendorong publikasi PKM sebagai bagian dari penilaian kinerja dosen. Minimnya pelatihan penulisan artikel pengabdian kepada masyarakat, yang berbeda dengan format penelitian.

B. Rekomendasi

Sebagai lembaga yang mempunyai fungsi pelaksana akademik dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, Rencana strategis LPPM STIE Kasih Bangsa diturunkan dari Renstra STIE Kasih Bangsa. Rencana strategis LPPM merupakan dokumen perencanaan penelitian yang memberikan arah prioritas pengembangan iptek untuk jangka waktu 5 tahun. Secara garis besar Renstra penelitian dan Renstra Pengabdian Kepada Masyarakat ditujukan untuk: (i) peningkatan kualitas dan kuantitas, (ii) peningkatan kapabilitas dan kualitas sumber daya manusia, (iii) peningkatan kapasitas infrastruktur penelitian dan pengabdian kepada masyarakat seta (iv) peningkatan kelembagaan, manajemen/pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Dari keseluruhan indikator yang dijalankan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

(LPPM) yang kinerjanya belum tercapai, tidak terlepas dari faktor pengaruh dan usulan perbaikan. Adapun usulan perbaikan adalah sebagai berikut

1. Mengadakan pelatihan penulisan hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bagi dosen dan mahasiswa
2. Membuat aturan terkait kewajiban publikasi jurnal untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat
3. Mendaftarkan jurnal internal ke jurnal terakreditasi SINTA
4. Menyediakan dana pendamping (*matching fund*) bagi dosen yang berhasil memperoleh hibah eksternal.
5. Menyediakan layanan *proofreading*, *editing*, dan *journal recommendation service* untuk publikasi internasional.
6. Membentuk unit khusus riset dan pengabdian yang berfungsi sebagai pusat koordinasi dan monitoring kegiatan tridharma.
7. Mengembangkan kegiatan PKM berbasis kebutuhan masyarakat, seperti pelatihan kewirausahaan, literasi keuangan digital, dan pendampingan UMKM.
8. Mengintegrasikan kegiatan PKM dengan hasil penelitian dosen agar menghasilkan *evidence-based community service*.
9. Membentuk jurnal pengabdian internal sebagai wadah publikasi awal bagi dosen.
10. Menyusun kebijakan yang mewajibkan setiap kegiatan PKM untuk menghasilkan luaran berupa artikel publikasi atau media dokumentasi resmi.